

## ՀԱՇՎԵՏՎՈՒԹՅՈՒՆ

ՀՀ պետական եկամուտների կոմիտեի նախագահի տեղակալ Մ.Փաշայանի  
ք.Բրատիսլավա (Սլովակիա) և ք.Բուդապեշտ (Հունգարիա)  
կատարած պաշտոնական գործուղման

### 1. Անուն, ազգանուն

Միքայել Փաշայան

### 2. Ձբաղեցրած պաշտոնը

ՀՀ պետական եկամուտների կոմիտեի նախագահի տեղակալ

### 3. Գործուղման վայրը և ժամկետները

ք.Բրատիսլավա, 2018թ. հունիսի 25-ից 27-ը

ք.Բուդապեշտ, 2018թ. հունիսի 28-ից 29-ը

### 4. Հրավիրող կողմը

Հարկային մարմինների ներեվրոպական կազմակերպություն (ՀՄԿ – IOTA)

Տնտեսական համագործակցության և զարգացման կազմակերպություն (ՏՀՀԿ-  
OECD)

### 5. Գործուղման նպատակը (աշխատանքային ո՞ր խնդրի լուծման համար էր նախատեսված գործուղումը)

Մասնակցություն Հարկային մարմինների ներեվրոպական կազմակերպության 22-րդ վեհաժողովի աշխատանքներին

Մասնակցություն ՏՀՀԿ-ի Հարկային վարչարարության ֆորումի հովանու ներքո Ռուսաստանի Դաշնային հարկային ծառայության և Հունգարիայի ազգային հարկային ու մաքսային ադմինիստրացիայի կողմից համատեղ կազմակերպված սեմինարին

### 6. Քննարկված թեմաները՝

2018թ. վեհաժողովի տեխնիկական նստաշրջանի թեման է՝ «Թվայնացման ազդեցությունը հարկային վարչարարության վերափոխման վրա»:

ՏՀՀԿ-ի սեմինարի թեման է՝ «Առցանց ՀԴՄ-ներ»

### 7. Հանդիպումները, ելույթները, բարձրացված կամ քննարկված հարցերը՝

1) Բրատիսլավայում կայացած ՀՄԿ վեհաժողովին ներկա էին ավելի քան 200 պատվիրակներ ՀՄԿ-ին անդամակցող հարկային մարմիններից, բարձրաստիճան պաշտոնյաներ Սլովակիայի կառավարությունից, Եվրոպական Հանձնաժողովից,

Տնտեսական համագործակցության և զարգացման կազմակերպությունից, Հարկային մարմինների ներամերիկյան կենտրոնից (CIAT), Արժույթի միջազգային հիմնադրամից, Համաշխարհային Բանկից, ինչպես նաև այլ միջազգային կազմակերպությունների ներկայացուցիչներ, հարկային ոլորտի փորձագետներ և գիտական աշխատողներ: 22-րդ վեհաժողովի նստաշրջանը բաղկացած էր 2 մասից՝ վարչական և տեխնիկական:

Վարչական նիստի ընթացքում քննարկվել և որոշումներ են ընդունվել մի շարք կազմակերպչական հարցերի շուրջ, այդ թվում՝ կազմակերպության 2019թ. աշխատանքային ծրագրի, գալիք ժամանակաշրջանի բյուջեի, կազմակերպության նախագահի, գործադիր խորհրդի և գործադիր քարտուղարի ընտրության մասին հարցերը, որին մասնակցել է նաև հայկական պատվիրակությունը: Բելգիայի հարկային ծառայությունն ընտրվել է որպես 2018-2019թթ. համար ՀՄՆԿ-ի նախագահող մարմին: Համապատասխանաբար՝ ՀՄՆԿ 23-րդ Գլխավոր վեհաժողովը տեղի կունենա Բելգիայում: ՀՄՆԿ Գործադիր կոմիտեի նոր անդամներ են ընտրվել՝ Ֆրանսիայի, Գերմանիայի, Իտալիայի, Լիտվայի, Սլովակիայի, Շվեդիայի, Միացյալ Թագավորության և Վրաստանի հարկային մարմինները:

Վեհաժողովի ընթացքում կայացել են երկկողմանի հանդիպումներ օտարերկրյա հարկային մարմինների պատվիրակությունների ղեկավարների հետ, այդ թվում՝

- ՀՄՆԿ գործադիր տնօրեն Մ.Պինտոյի,
- Վրաստանի ֆինանսների նախարարության եկամուտների ծառայության ղեկավար Գ.Տաբուաշվիլիի,
- Արժույթի միջազգային հիմնադրամի ֆիսկալ հարցերի ղեկարտամենտի խորհրդատու Խ.Տորոյի հետ, և այլն:

Մասնավորապես՝ պայմանավորվածություն է ձեռք բերվել ակտիվացնելու ՀՄՆԿ-ի, ինչպես նաև Ուկրաինայի և Վրաստանի հարկային մարմինների հետ համագործակցությունը:

2) Բուդապեշտում անցկացված սենմինարի ընթացքում երկկողմանի հանդիպում է կայացել ՌԴ դաշնային հարկային ծառայության ղեկավար Մ.Միշուստինի հետ, որի ընթացքում կողմերը կարծիքներ են փոխանակել երկկողմանի համագործակցության հեռանկարների վերաբերյալ, մասնավորապես, էլեկտրոնային հաշիվ-ապրանքագրերի փոխադարձ ճանաչման հարցեր:

**8. Հանդիպման կամ հավաքի ժամանակ ընդունված որոշումները, պայմանավորվածությունները, ստորագրված փաստաթղթերը, Առաջարկությունները, դրանց ընթացք փալու վերաբերյալ առաջարկները, եղանակը, ձևը, ժամկետները, պատասխանատուները, ակնկալվող արդյունքները.**

1) Բրատիսլավայում կայացած ՀՄՆԿ վեհաժողովի ինը նստաշրջանների ընթացքում, ներառյալ՝ հիմնական զեկույցները, ցուցադրությունները եւ քննարկումները, հնարավորություն ընձեռվեց քննարկել հարկային մարմինների անցումը թվային տեխնոլոգիաներին, վերջիններիս կիրառման ազդեցությունը հարկային վարչարարման

տարբեր օղակների վրա և այդ գործընթացում առկա մարտահրավերները ու հնարավոր հետևանքները: Միջոցառման ընթացքում կազմակերպվել են մի շարք ինտերակտիվ և օրինակների ուսումնասիրման նստաշրջաններ, որոնց ընթացքում ցուցադրվել են հարկային ոլորտում կիրառելի նորագույն տեխնոլոգիական միջոցներ, որոնք կարող են դյուրացնել հարկային մարմինների անցումը թվային տեխնոլոգիաներին:

Վեհաժողովի տեխնիկական մասի ընթացքում անց է կացվել թվային գործիքների և դրանց կիրառման պրակտիկային նվիրված ցուցահանդես, որտեղ պատվիրակները գնահատեցին հարկային նորարարությունների ոլորտի վերջին միտումները, ինչպես նաև առաջադեմ տեխնոլոգիական լուծումները, որոնք հնարավորություն են տալիս հարկային մարմիններին օպտիմալացնել և արդիականացնել հարկ վճարողներին մատուցվող ծառայությունները և, միաժամանակ, մնալ ծախսարդյունավետ ու նվազեցնել հարկային օրինապահության պահպանման ծախսերը: Զուգահեռ անցկացվող երեք նիստերի ժամանակ քննարկվել են հարկ վճարողներին մատուցվող ծառայությունների թվայնացման գործում առկա առանցքային խնդիրները և հարկային մարմինների լավագույն փորձը: Ներկայացվել է նաև ՀՀ ՊԵԿ-ի իրագործած նորարական ծրագրերին նվիրված շնորհանդեսը՝ «Մեծ ծավալի տվյալների վերլուծությունը որպես հարկային վարչարարության գործիք» (Big Data Analysis as an Effective Tool for Tax Administration) վերնագրի ներքո:

Վեհաժողովի տեխնիկական մասի ընթացքում կայացած քննարկումները հանգեցրել են հետևյալ եզրակացությունների.

1. Ամբողջ աշխարհում հարկային մարմինները զգում են թվայնացման ազդեցությունը, որը վարչարարական գործառնությունները տեղափոխում է թվային տարածություն և թույլ տալիս օգտագործել տարբեր տեսակի առցանց կամ թվային գործիքներ, մատուցել ամբողջապես էլեկտրոնային ծառայություններ, գործադրել էլեկտրոնային հաշիվ-ապրանքագրեր, էլեկտրոնայնացնել հարկ վճարողների հետ հաղորդակցությունը, և այլն.
2. Անցումը թվային տեխնոլոգիաների պետք է իրականացվի հարկային մարմնի բոլոր կառույցներում, որպեսզի աշխատակիցները գիտակցեն այդ տեխնոլոգիաների հնարավորություններն ու օգուտները: Թվայնացումը մեծ ներդրում է հարկային վարչարարության զարգացման գործում և այդ ներդրման համար պահանջվում է կայուն եկամուտ.
3. Թվային տեխնոլոգիաները վերափոխում են հարկային վարչարարության գործառնությունները, ապահովում են անցումը հարկերից խուսափումը և խարդախություն հայտնաբերումը խթանող՝ արհեստական հետախուզության վրա հիմնված լուծումներից դեպի վիրտուալ օգնականների և հաճախորդներին աջակցելուն ուղղված ռոբոտային տեխնոլոգիաների կիրառման, անցումը բջջային ծառայությունների մատուցման մեջ ձայնային ID-իների և կենսաչափական միջոցների օգտագործումից դեպի «ամպային

տեխնոլոգիաների» վրա հիմնված հարկերի հավաքագրման և իրական ժամանակում աուդիտի անցկացման.

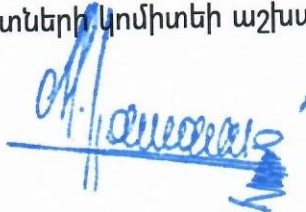
4. Նորագույն տեխնոլոգիական միտումները ներառում են՝ «ամպային տեխնոլոգիաների» վրա հիմնված էլեկտրոնային ծառայությունները, ռոբոտացված գործընթացների կիրառումը, վիրտուալ օգնականների (ոգեշնչված արհեստական ինտելեկտի կողմից) և հաճախորդներին արագ աջակցության բջջային ծրագրերի օգտագործումը, հարկ վճարողների փորձի փոխակերպումը և հարկային վարչարարության ծառայությունների մատուցման բարելավումը.
5. Անցումը թվային տեխնոլոգիաներին պահանջում է փոփոխություններ նաև հարկային օրինապահության կառավարման գործընթացներում: Շատ երկրներում հարկ վճարողի ու հարկային մարմնի միջև հաղորդակցություններում, ինչպես նաև հարկային մարմինների ներսում, արդեն իսկ օգտագործվում են նոր տվյալներ, էլեկտրոնային աուդիտի նոր պահանջներ և ավելի մեծաքանակ էլեկտրոնային ֆայլեր.
6. Նոր տեխնոլոգիաների առկայության դեպքում հարկային մարմինները կարող են վեր ածել տվյալները բիզնես ակտիվի, օգտագործել կանխատեսելի մոդելավորումներ, դյուրացնել հարկային կարգապահության պահպանումը և հարկ վճարողների շրջանում սխալների ու խարդախությունի կանխումը, կառուցել կանխատեսելի և ճանաչողական մոդելներ հարկ վճարողների սեզմենտում ռիսկերի վերլուծության համար.
7. Անցումը թվային տեխնոլոգիաներին վերացնում է սահմանները հարկային մարմինների, գործարար համայնքի, տեխնոլոգիական բնագավառի գիտնականների և նոր թվային լուծումներ մշակողների միջև՝ ապահովելով ճկունություն, ինտեգրում, վստահելիություն, անկեղծություն և քաղաքացիական մոտեցում:

2) Բուդապեշտում անցկացված սեմինարի ընթացքում մասնակիցները քննարկել են առցանց ՀԴՄ-ների համակարգերի առանձնահատկությունները, փոխանակել նման համակարգերի ձևավորման և ներդրման փորձը, դրանց օգտագործման ընթացքում առաջացող բարդությունների և առավելությունների վերաբերյալ կարծիքները: Հատուկ ուշադրության է հատկացվել առցանց ՀԴՄ-ներից ստացվող «մեծ տվյալների» հոսքի առավել արդյունավետ օգտագործման եղանակների հայտնաբերմանը:

Վեհաժողովի և սեմինարի եզրահանգումներն ու առաջարկները կարտացոլվեն ՀՀ ԿԱ պետական եկամուտների կոմիտեի աշխատանքային ծրագրերում:

## 9. Գործուղվող

Միքայել Փաշայան



## 10. Ստորագրություն, ամսաթիվ

2 հուլիսի 2018թ.